

**SOCIETATEA COMERCIALĂ "CIVITAS COM" SRL TÎRGU-NEAMȚ
ADUNAREA GENERALA A SOCIETATII**

**Hotarare privind aprobarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară și
analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate**

**Adunarea Generala a Societății Comerciale SC CIVITAS COM SRL - întrunită în cvorum legal
la data de 24 martie 2026**

Tinand seama de :

- ↓ prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ↓ prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- ↓ prevederile OG nr. 23/2016 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară- "art.9 (2³) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie a anului precedent sau care au pierderi contabile de recuperat din anii precedenți au obligația ca, anual, să elaboreze și să aprobe, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate. (2⁴)Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate vor fi aprobate de către adunarea generală a acționarilor sau consiliul de administrație, după caz, avizate de către autoritatea publică tutelară, transmise Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice și trimise spre informare Guvernului, anual, până la 31 martie."

În temeiul Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, a Actului Constitutiv al SC CIVITAS COM SRL Tg. Neamț :

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 – Se aprobă Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate, in conformitate cu anexa nr.1 ce face parte integranta din prezenta hotarare .

Art. 2 Conducerea executivă a societății va lua toate măsurile potrivit competențelor sale pentru aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri.

NR. 7 DIN 24.03.2026

Adunarea Generală a Societății,

Membru – consilier local – Popa Iulian

Membru – consilier local – Atomei Vasile

Membru – consilier local – Chelaru Stefan

Consilier juridic – Bârsan Raluca-Mihaela

ANEXA NR. 1 LA HAGA NR. 7 DIN 24.03.2026

**PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE SI REDRESARE FINANCIARA SI ANALIZA REFERITOARE
LA ACTIVELE NECESARE DESFASURARII/DEZVOLTARII OBIECTULUI DE ACTIVITATE**

SC CIVITAS COM SRL

CAPITOLUL I

CADRUL GENERAL, BAZA LEGALĂ ȘI FUNDAMENTAREA PLANULUI

Prezentul Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară al SC CIVITAS COM SRL este elaborat în conformitate cu cerințele legale aplicabile întreprinderilor publice, în special prevederile art. 9 alin. (2³)–(2⁷) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară . Documentul are caracter obligatoriu și reprezintă instrumentul principal de corecție a dezechilibrelor economico-financiare identificate la nivelul societății.

Necesitatea elaborării acestui plan derivă din înregistrarea unei pierderi contabile în cuantum de 196212 lei la nivelul exercițiului financiar 2025. Această pierdere nu reflectă o incapacitate de plată sau o situație de insolvență, ci evidențiază existența unor disfuncționalități structurale între nivelul veniturilor și cel al cheltuielilor operaționale.

În acest context, planul stabilește un set coerent de măsuri care vizează redresarea financiară progresivă a societății pe o perioadă de trei ani, respectiv 2026–2028, cu obiectivul explicit de recuperare integrală a pierderii.

În conformitate cu cerințele legale, planul include atât măsuri concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor, cât și o analiză detaliată a activelor necesare desfășurării și dezvoltării obiectului de activitate. Aceste componente sunt esențiale pentru asigurarea transparenței decizionale și pentru monitorizarea eficientă a implementării măsurilor propuse. Totodată, planul este corelat cu scrisoarea de așteptări aferentă perioadei 2025–2029 , în special în ceea ce privește creșterea performanței economice, eficiența operațională și consolidarea guvernantei corporative.

Din perspectivă strategică, prezentul document nu reprezintă doar un instrument de corecție financiară, ci și o bază pentru transformarea organizațională a societății. Prin implementarea măsurilor propuse, se urmărește nu doar eliminarea pierderii, ci și crearea unui model operațional sustenabil, adaptat cerințelor actuale ale mediului economic și ale serviciilor publice locale.

CAPITOLUL II

ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE ȘI DIAGNOSTICUL PERFORMANȚEI

Analiza situației economico-financiare a SC CIVITAS COM SRL evidențiază faptul că, la nivelul exercițiului financiar 2025, societatea a înregistrat o pierdere contabilă în valoare de 196212 lei, în absența unor datorii restante și în condițiile menținerii unui nivel adecvat al lichidității. Această configurație financiară indică, în mod clar, faptul că societatea nu se confruntă cu o criză de solvabilitate sau cu blocaje financiare, ci cu un dezechilibru de natură structurală între veniturile generate și costurile aferente desfășurării activității.

Evoluția indicatorilor economici din ultimii ani, conform datelor analizate în documentele interne și în scrisoarea de așteptări , reflectă o tendință pozitivă a cifrei de afaceri, însă în paralel cu o deteriorare a profitabilității începând cu anul 2025. Această evoluție divergentă sugerează faptul că majorarea veniturilor nu a fost însoțită de o optimizare corespunzătoare a structurii de costuri, ceea ce a condus la erodarea marjelor de profit și, în final, la înregistrarea pierderii.

Structura costurilor relevă o pondere semnificativă a cheltuielilor operaționale fixe, în special cele aferente personalului, utilităților și mentenanței infrastructurii administrate. În lipsa unei corelări dinamice între aceste costuri și nivelul veniturilor realizate, societatea a ajuns într-o situație în care creșterea activității nu generează automat eficiență economică. De asemenea, analiza productivității indică existența unor diferențe între capacitatea operațională disponibilă și gradul efectiv de utilizare a acesteia.

Din perspectiva structurii activității, societatea operează într-un model diversificat (piețe, parcări, zone de agrement), ceea ce reprezintă un avantaj strategic, dar și o provocare managerială.

În concluzie, diagnosticul economico-financiar evidențiază faptul că pierderea înregistrată este rezultatul unei combinații de factori interni conjuncturali: măsuri active de sustenabilitate pentru beneficiari prin reducerea chiriilor fiind unul din factorii determinanți, pe langa preluarea unei activități noi sezoniere – administrarea Strandului orasului – care a implicat cheltuieli mai mari decât veniturile. Aceste disfuncționalități pot fi corectate printr-un set coerent de măsuri manageriale și financiare, fără a fi necesare intervenții de tip restructurare drastică sau măsuri de natură excepțională, ceea ce conferă planului de redresare un grad ridicat de fezabilitate.

CAPITOLUL III

ANALIZA CAUZELOR PROFUNDE ŞI A DEZECHILIBRELOR STRUCTURALE

Analiza detaliată a performanţei economico-financiare a SC CIVITAS COM SRL indică faptul că pierderea înregistrată în anul 2025 are caracter preponderent conjunctural, fiind determinată de factori externi şi temporari, şi nu de deficienţe structurale ale modului de organizare, funcţionare sau adaptare la mediul economic.

Un element esenţial care susţine această concluzie îl reprezintă ajustarea nivelului veniturilor din chirii, prin reducerea acestora cu un procent de 20%. Această măsură a fost determinată de necesitatea alinierii la condiţiile pieţei imobiliare, caracterizată în perioada analizată prin presiuni descendente asupra nivelului chiriilor, ca urmare a scăderii cererii şi a intensificării concurenţei. În acest context, societatea a adoptat o strategie prudentă şi adaptativă, orientată spre menţinerea gradului de ocupare a spaţiilor şi fidelizarea chiriaşilor existenţi, în detrimentul maximizării imediate a veniturilor.

Reducerea chiriilor a avut un impact direct asupra cifrei de afaceri şi, implicit, asupra rezultatului exerciţiului, însă această decizie reflectă o abordare sustenabilă pe termen mediu şi lung. Menţinerea unui portofoliu stabil de chiriaşi contribuie la diminuarea riscurilor asociate fluctuaţiilor de piaţă, precum neocuparea spaţiilor sau perioadele fără venituri.

Pe lângă acest aspect, un factor suplimentar care a influenţat negativ rezultatul exerciţiului îl constituie preluarea unei activităţi noi, cu caracter sezonier – administrarea ştrandului oraşului. Această activitate a implicat, în faza iniţială, un nivel ridicat al cheltuielilor operaţionale (costuri de întreţinere, personal sezonier, utilităţi, lucrări de pregătire şi conformare), care au depăşit veniturile generate în perioada analizată.

Caracterul sezonier al activităţii, corelat cu necesitatea unor investiţii iniţiale şi cu un grad încă redus de maturitate operaţională, explică dezechilibrul temporar între venituri şi cheltuieli. În mod uzual, astfel de activităţi necesită o perioadă de stabilizare şi optimizare pentru atingerea unui nivel de rentabilitate, ceea ce susţine caracterul conjunctural al pierderii.

Din perspectiva dezechilibrelor structurale, nu se evidenţiază disfuncţionalităţi majore. Indicatorii relevanţi (structura costurilor, nivelul cheltuielilor operaţionale) indică un model de afaceri

funcţional, cu un grad adecvat de flexibilitate. Cheltuielile societăţii nu au cunoscut creşteri disproporţionate, iar eventualele variaţii sunt corelate cu dinamica activităţii.

Totodată, pierderea trebuie analizată şi în contextul unor factori macroeconomici precum inflaţia, costurile de întreţinere şi utilităţi, precum şi volatilitatea generală a mediului economic. Aceşti factori au exercitat presiuni suplimentare asupra marjelor de profit, fără a indica însă o deteriorare structurală a performanţei societăţii.

În concluzie, rezultatul negativ înregistrat în anul 2025 este consecinţa unui cumul de factori temporari, printre care se remarcă în mod particular ajustarea veniturilor din chirii cu 20%, decizie strategică menită să asigure continuitatea activităţii şi stabilitatea relaţiilor comerciale. Pe termen mediu, această abordare este de natură să susţină redresarea performanţei financiare şi consolidarea poziţiei societăţii pe piaţă, fără a semnala existenţa unor dezechilibre structurale semnificative.

CAPITOLUL IV

PLANUL DE REORGANIZARE ŞI RESTRUCTURARE OPERAŢIONALĂ

În baza diagnosticului realizat şi a cauzelor structurale identificate, prezentul capitol defineşte un set coerent de măsuri de reorganizare şi restructurare operaţională, având ca obiectiv principal creşterea eficienţei economice a SC CIVITAS COM SRL şi corelarea optimă între resursele utilizate şi rezultatele obţinute. Măsurile propuse sunt cuantificabile, etapizate şi aliniate cerinţelor legale privind redresarea financiară a întreprinderilor publice.

Prima direcţie strategică constă în introducerea unui sistem de management bazat pe performanţă, în conformitate cu recomandările din Scrisoarea de aşteptări . Astfel, vor fi definiţi indicatori de performanţă individuali şi organizaţional, corelaţi direct cu obiectivele economico-financiare ale societăţii. Evaluarea periodică a performanţei va deveni un instrument central de management, permiţând identificarea rapidă a abaterilor şi adoptarea de măsuri corective.

În paralel, se va implementa un sistem de planificare şi monitorizare operaţională, care să permită optimizarea activităţilor desfăşurate în cadrul fiecărui serviciu (pieţe, parcări, zone de agrement). Aceasta presupune standardizarea procedurilor, planificarea eficientă a resurselor şi reducerea timpilor neproductivi. Prin aceste măsuri, se urmăreşte creşterea gradului de utilizare a capacităţii existente şi reducerea costurilor operaţionale indirecte.

Se va acorda o atenție deosebită optimizării utilizării activelor, prin integrarea acestora în fluxuri operaționale eficiente. Activele subutilizate vor fi reintroduse în circuitul economic sau vor face obiectul unor măsuri de valorificare, astfel încât să contribuie activ la generarea de venituri.

În ansamblu, planul de reorganizare și restructurare urmărește transformarea societății într-o structură operațională flexibilă, orientată spre performanță și adaptabilă la cerințele mediului economic. Implementarea acestor măsuri va crea premisele necesare pentru atingerea echilibrului financiar și pentru dezvoltarea sustenabilă a activității pe termen mediu și lung.

CAPITOLUL V

PLANUL DE REDRESARE FINANCIARĂ ȘI RECUPERAREA PIERDERII (2026–2028)

Planul de redresare financiară al SC CIVITAS COM SRL este construit pe principiul echilibrării sustenabile a raportului venituri–cheltuieli și pe recuperarea integrală a pierderii înregistrate în anul 2025, în cuantum de 196212 lei, într-un orizont de timp de trei ani (2026–2028). Abordarea propusă nu presupune măsuri drastice sau dezechilibre operaționale, ci o ajustare graduală, controlată și fundamentată economic.

La nivelul anului 2025, structura financiară estimată a societății indică venituri totale de aproximativ 3.687.603 lei și cheltuieli totale de circa 3.883.815 lei, rezultând o pierdere de 196212 lei. Analiza detaliată a acestor valori evidențiază faptul că ponderea cheltuielilor de personal reprezintă aproximativ 51% din totalul cheltuielilor, urmată de cheltuielile cu utilitățile și întreținerea (aproximativ 11%) și alte cheltuieli operaționale (38%). Această structură indică un potențial semnificativ de optimizare, fără a afecta funcționarea serviciilor publice.

Strategia de redresare financiară se bazează pe trei piloni principali: reducerea costurilor, creșterea veniturilor și îmbunătățirea colectării.

În ceea ce privește reducerea costurilor, se estimează o diminuare progresivă a cheltuielilor operaționale cu aproximativ 4% în anul 2026, echivalentul a circa 157436 lei. Această reducere va fi realizată prin optimizarea consumurilor (energie, combustibil), și gestionarea cheltuielilor. În anii 2027 și 2028, se va menține un control strict al costurilor, cu o rată de creștere sub nivelul inflației, asigurând astfel stabilitatea financiară.

Pe componenta de venituri, planul prevede o creștere anuală de 7–10%, prin actualizarea tarifelor în conformitate cu cadrul legal, creșterea gradului de ocupare a spațiilor administrate (piețe,

parcări, strand) și diversificarea activităților generatoare de venit. Astfel, veniturile sunt estimate să ajungă la aproximativ 3.806.836 lei în 2026, 4.187.520 lei în 2027 și 4.600.000 lei în 2028.

În ceea ce privește rezultatul financiar, se estimează atingerea pragului de echilibru în anul 2026 – profit net de 65000 lei, urmată de înregistrarea unui profit net de aproximativ 71000 lei în 2027 și 60.212 lei în 2028. Aceste rezultate vor permite recuperarea integrală a pierderii din 2025, într-un mod sustenabil și fără presiuni asupra fluxului de numerar.

Un element esențial al planului îl reprezintă gradul de realizare a veniturilor, care se estimează că va crește de la aproximativ 95% în 2026 la peste 98% începând cu anul 2027, prin implementarea unor mecanisme eficiente de monitorizare și încasare.

Fluxul de numerar va fi gestionat prin introducerea unui sistem de planificare financiară lunară, care să permită anticiparea dezechilibrelor și intervenția rapidă. Lichiditatea curentă va fi menținută peste pragul de 1, iar gradul de îndatorare va rămâne la un nivel minim, în concordanță cu politica financiară prudentă a societății.

În ansamblu, planul de redresare financiară este realist, fundamentat pe date concrete și corelat cu capacitatea operațională a societății. Implementarea sa va conduce nu doar la eliminarea pierderii, ci și la consolidarea unei baze financiare sănătoase, capabile să susțină dezvoltarea viitoare a SC CIVITAS COM SRL.

CAPITOLUL VI

ANALIZA ACTIVELOR, VALORIFICAREA ACESTORA ȘI DIRECȚIILE DE DEZVOLTARE

În conformitate cu prevederile art. 9 alin. (2⁷) din OG nr. 26/2013 , prezentul capitol are ca obiect identificarea activelor necesare desfășurării și dezvoltării obiectului de activitate al SC CIVITAS COM SRL, precum și analiza activelor neproductive sau subutilizate, în vederea stabilirii unor măsuri concrete de valorificare a acestora și de creștere a eficienței economice.

Portofoliul de active al societății este structurat în principal pe trei categorii funcționale: active aferente administrării pieței agroalimentare, active aferente serviciilor de parcări (cu plată și de reședință) și active aferente zonelor de agrement (inclusiv strandul). Aceste active reprezintă baza operațională a societății și sunt esențiale pentru generarea veniturilor curente. Gradul de utilizare al acestor active este, în general, satisfăcător, însă analiza detaliată relevă existența unor variații semnificative între diferitele segmente de activitate.

Astfel, în cazul pieței agroalimentare, gradul de ocupare al spațiilor este estimat la aproximativ 87.50%, ceea ce indică un potențial limitat, dar existent, de creștere a veniturilor prin optimizarea

tarifelor și îmbunătățirea serviciilor oferite comercianților. Totodată, începând cu 1 ianuarie 2026 tarifele la chirie au fost majorate cu 10 % .

În sectorul parcarilor, gradul de utilizare este ridicat în special în zonele centrale, ceea ce evidențiază un potențial semnificativ de creștere a profitabilității. Existența aplicațiilor mobile de plată contribuie deja la eficientizarea încasărilor și la îmbunătățirea experienței utilizatorilor, însă acest avantaj poate fi valorificat mai intens printr-o serie de măsuri operaționale și strategice.

În primul rând, optimizarea politicii tarifare reprezintă un instrument esențial. Introducerea unor tarife diferențiate în funcție de intervalele orare (tarifare dinamică) poate conduce la maximizarea veniturilor, prin valorificarea perioadelor de vârf. De exemplu, tarifele pot fi majorate în orele cu cerere ridicată și ajustate în perioadele mai puțin aglomerate pentru a stimula utilizarea.

În ceea ce privește zonele de agrement, acestea prezintă un potențial ridicat de dezvoltare, însă valorificarea economică este concentrată în mod predominant în perioada sezonieră, respectiv pe durata celor trei luni de vară în care este funcțional ștrandul. Implementarea unei politici tarifare diferențiate (în funcție de zilele săptămânii sau intervale orare) poate sprijini atragerea unui flux constant de vizitatori pe întreaga durată a sezonului, reducând fluctuațiile de frecvență. Abonamentele sezoniere sau pachetele promoționale pot asigura venituri anticipate și fidelizarea clienților.

Pe lângă aceste active productive, analiza identifică existența unor active subutilizate sau insuficient valorificate, care generează costuri de întreținere fără a contribui proporțional la veniturile societății. Acestea includ spații neocupate, zone cu trafic redus sau infrastructuri utilizate sub capacitate. În lipsa unor măsuri de intervenție, aceste active reprezintă un factor de ineficiență economică și o oportunitate pierdută.

În acest context, planul propune un set de măsuri concrete de valorificare a activelor, care includ: închirierea spațiilor disponibile, adoptarea politicilor tarifare diferențiate, organizarea de evenimente temporare în spațiile de agrement..

În concluzie, analiza activelor evidențiază faptul că SC CIVITAS COM SRL dispune de o bază materială solidă, capabilă să susțină atât activitatea curentă, cât și dezvoltarea viitoare. Prin implementarea măsurilor de valorificare și a politicii investiționale propuse, societatea va putea transforma activele existente din simple resurse operaționale în veritabile motoare de creștere economică, contribuind decisiv la atingerea obiectivelor de redresare financiară și de performanță sustenabilă.

Planul de redresare evidențiază stabilitatea financiară și buna gestionare a resurselor în cadrul SC Civitas Com SRL. Societatea nu înregistrează datorii sau plăți restante, fapt ce confirmă disciplina financiară și capacitatea de a-și onora toate obligațiile la termen. Această situație reprezintă o bază

S.C.CIVITAS COM SRL

RO 615200 Tîrgu-Neamț, B-dul Mihai Eminescu, nr 8A (piața agroalimentară), județul Neamț
CUI 9845831, Atribut fiscal RO, ORC Neamț J 1997000538275 ,email office@piata-tirgu-neamt.ro, civitastgnt@yahoo.com,
tel - 0233-790943

solidă pentru dezvoltarea viitoare și consolidează încrederea partenerilor, creditorilor și colaboratorilor în sustenabilitatea și seriozitatea activității desfășurate.

Anexe financiare

ANEXA 1

SINTEZA SITUAȚIEI FINANCIARE 2025 (BAZĂ DE REFERINȚĂ)

Indicator	Valoare (lei)	Pondere (%)	Explicație
Venituri totale	3.687.603	100%	Venituri din piețe, parcări, agreement
Cheltuieli totale	3.883.815	100%	Costuri operaționale totale
Rezultat	-196.212	-5.32 %	Pierdere structurală
Cheltuieli personal	1.980.864	51%	Pondere medie
Cheltuieli de exploatare	1.471.770	38%	Costuri
Cheltuieli cu impozite si taxe si cheltuieli financiare	301.722 129.459	11%	Diverse operationale

ANEXA 2

PROIECȚIE FINANCIARĂ DETALIATĂ (2026–2028) – referinta 2025

Indicator	2025	2026	2027	2028
Venituri totale	3.687.603	3.806.836	4.187.520	4.600.000
Cheltuieli totale	3.883.815	3.725.941	4.098.535	4.508.380
Rezultat brut anual	-196212	+80.895	+88.985	+91620

RECUPERAREA PIERDERII

An	Profit net	Recuperare cumulată
2026	65000	65000
2027	71000	71000
2028	60212	60212

S.C.CIVITAS COM SRL

RO 615200 Tîrgu-Neamţ, B-dul Mihai Eminescu, nr 8A (piaţa agroalimentară), judeţul Neamţ
CUI 9845831, Atribut fiscal RO, ORC Neamţ J 1997000538275 ,email office@piata-tirgu-neamt.ro, civitastgnt@yahoo.com,
tel - 0233-790943

ANEXA 3

STRUCTURA ECONOMIILOR (REDUCERE COSTURI)

Măsură	Economie estimată/an (lei)	Explicație
Optimizare costuri contracte	72.800	Contract servicii paza/ contract de concesiune parcuri de resedinta
Reducere costuri financiare	60.496	cheltuieli indirecte – neacordare discount chirii lunile ianuarie si februarie
Optimizare personal	24.140	eficiență / redistribuire
TOTAL	157.436	

ANEXA 4

STRUCTURA CREȘTERII VENITURILOR

Sursă venit	Impact estimat/an (lei)	Explicație
Actualizare tarife	165000	ajustare rata inflație 10 %
Creștere grad ocupare	15000	piețe + parcuri actualizare tarife orare diferite
Valorificare active	3000	spații neutilizate

ANEXA 5

INDICATORI FINANCIARI CHEIE

Indicator	2025	2026	2027	2028
Lichiditate imediata	2.31	2.41	2.50	2.50
Lichiditate curentă	2.59	2.60	2.70	2.70
Rata profitului	negativ	1.71 pozitiv	1.70 pozitiv	1.70 pozitiv
Grad de indatorare	11.74	9.16	9.16	9.16

S.C.CIVITAS COM SRL

RO 615200 Tîrgu-Neamț, B-dul Mihai Eminescu, nr 8A (piața agroalimentară), județul Neamț
CUI 9845831, Atribut fiscal RO, ORC Neamț J 1997000538275 ,email office@piata-tirgu-neamt.ro, civitastgnt@yahoo.com,
tel - 0233-790943

Anexa 6– Analiza financiara a activelor societatii

1. STRUCTURA ACTIVELOR (ESTIMARE REALISTĂ)

Active	Valoare contabilă (lei)	Pondere (%)	Tip activ
Mijloace fixe	3.140.460	71.79 %	Productiv
Stocuri	127.234	2.90 %	Productiv
Disponibilitati	590.445	13.50 %	Productiv
Creante	478.646	10.94%	Productiv
Cheltuieli in avans	37.689	0.87%	Productiv
TOTAL ACTIVE – 31.12.2025	4.374.474	100%	Productiv

2. VENIT GENERAT PE CATEGORII DE ACTIVE

Categoria	Realizat 2025 (lei)
Piețe	2.129.622
Parcări	802.091
Alte servicii	755.890
Total	3.687.603

3. VITEZA DE ROTAȚIE A ACTIVELOR IMOBILIZATE

An	Valoare
2025	1.17
2026	1.30
2027	1.56
2028	1.90

4. VITEZA DE ROTAȚIE A ACTIVELOR TOTALE

An	Valoare
2025	0.84
2026	0.87
2027	0.95
2028	1.05